

事業報告書

自 令和 7 年 4 月 1 日
至 令和 8 年 3 月 3 1 日

公益財団法人 くれ産業振興センター
広島県呉市阿賀南 2 丁目 1 0 番 1 号

令和7年度 事業報告書
(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

I 理事会・評議員会に関する事項

1 役員等

(1) 令和8年3月31日現在の役員等

ア 理事(11名)

役 職	氏 名	役 職	氏 名
理 事 長	大 水 敏 弘	理 事	寺 重 隆 視
副 理 事 長	畦 淳 造	//	桧 垣 鋭 弘
常 務 理 事	藤 井 法 夫	//	松 尾 俊 彦
理 事	磯 村 定 夫	//	柳 下 加 寿 子
//	旗 手 稔	//	柳 曾 隆 行
//	間 瀬 実 郎		

イ 監 事(2名)

役 職	氏 名	役 職	氏 名
監 事	得 能 宏 一	監 事	是 貞 聡 志

ウ 評 議 員(6名)

役 職	氏 名	役 職	氏 名
会 長	新 原 芳 明	評 議 員	大 賀 敏 昭
副 会 長	若 本 祐 昭	//	岡 崎 俊 実
評 議 員	山 本 晃	//	近 村 淳

2 理事会

開催日等	審議事項等	審議結果
第1回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和7年4月11日	第1号議案 評議員会の招集(案)について	承認
第2回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和7年4月25日	第1号議案 評議員会の招集(案)の修正について	承認
第3回 令和7年5月20日	第1号議案 令和6年度 事業報告について	承認
	第2号議案 令和6年度 決算報告について	承認
	第3号議案 吸収合併契約の締結について	承認
	第4号議案 評議員会の招集について	承認
	報告1 決議の省略の方法による第69回理事会の 審議結果について	
	報告2 決議の省略の方法による第70回理事会の 審議結果について	
第4回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和7年6月27日	第1号議案 理事長(代表理事)の選定について	承認
	第2号議案 副理事長及び常務理事の選定について	承認
第5回 令和7年10月28日	報告1 令和7年度上半期 理事長及び常務理事の 職務の執行状況について	
	報告2 決議の省略の方法による第72回理事会の 審議結果について	
第6回 令和8年2月16日	第1号議案 令和8年度 事業計画書(案)について	承認
	第2号議案 令和8年度 収支予算書(案)について	承認
	第3号議案 令和8年度 資金調達及び設備投資の見込	承認

	み（案）について	
	第4号議案 評議員会の招集について	承認
	報告1 令和7年度 理事長及び常務理事の職務の 執行状況について	

3 評議員会

開催日等	審議事項等	審議結果
第1回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和7年5月8日	第1号議案 理事の選任(案)について	承認
	第2号議案 監事の選任(案)について	承認
第2回 令和7年6月27日	第1号議案 令和6年度 決算報告について	承認
	第2号議案 役員等の任期満了に伴う改選について	承認
	第3号議案 評議員の選任について	承認
	第4号議案 監事の選任について	承認
	第5号議案 評議員会会長の選定について	承認
	第6号議案 評議員会副会長の選定について	承認
	第7号議案 吸収合併契約の承認について	承認
	報告1 令和6年度 事業報告について	
	報告2 決議の省略の方法による第46回評議員会の審議結果について	
第3回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和8年3月16日	第1号議案 令和8年度 事業計画書(案)について	承認
	第2号議案 令和8年度 収支予算書(案)について	承認
	第3号議案 令和8年度 資金調達及び設備投資の見込み(案)について	承認
	第4号議案 定款の変更について	承認
	第5号議案 評議員の選任について	承認
	第6号議案 理事の選任について	承認

Ⅱ 事業に関する事項

1 調査・相談事業

(1) 相談・アドバイス・橋渡し・調査・発掘

ア コーディネーターやアドバイザー等による相談事業、橋渡し

コーディネーターやアドバイザーが中心となって、企業の様々な課題や相談に対応し、必要に応じて大学や公設試験研究機関等の研究者を紹介

また、企業等を訪問するなどして課題の調査・解決を図るとともに、優れた技術・製品等の発掘を行い、密着した支援を実施

○コーディネーター … 3人、アドバイザー … 4人

○企業訪問相談等 687件

1. 相談指導 371件 2. 技術調査 94件 3. 橋渡し 142件
4. 特許相談 17件 5. その他 63件

○主な相談等

- ① イカ姿フライの製造装置の不具合を改善（有）土井酒店）
- ② 可変型ハイヒールの開発及び創業をサポート（個人）
- ③ 工場の空きスペースを活用した水耕栽培のマッチング（株）光文堂）
- ④ 現場で使える生成 AI ミニセミナーを実施（複数社）
- ⑤ トマトやレモンを使ったお酢の商品開発をサポート（テクノストック）
- ⑥ R6 地域産品開発支援事業 新商品の販路開拓、商談支援
（株）中元本店、（有）上田瓦商店、宮原水産、（株）しお家、（有）鳥徳商店）
- ⑦ R7 地域産品開発支援事業 新商品開発における販売製造計画、原価設定、デザイン、知的財産、販路開拓、商談等、総合的な支援
（有）石野水産、（株）ヴァンカトル、（同）島の屋、（株）瀬戸内プラスファイブ、リベルテ本帆（株）
- ⑧ 地元量販店のクリスマスケーキ販売へのマッチングをサポート
（うさぎや・シャルロット）
- ⑨ 動物用医療機器の商品開発・上市をサポート（株）アップメディカル）

イ 研究開発アシスト

国、県、支援機関等が実施する各種助成制度を的確に把握し、企業やグループにあった助成制度の活用や、申請書類作成等に対するアドバイス等の各種支援

補助金等の名称	実施機関	企業名等	申請事業概要
R7 年度地域産品開発支援（補助）事業	呉市	（株）ヴァンカトル	補助金申請サポート・総合的な伴走支援
		（有）石野水産	同上

		リベルテ本帆(株)	同上
		(株)瀬戸内プラス ファイブ	同上
		(同)島の屋	同上
事業再構築補助金／ ものづくり・商業・サ ービス生産性向上促進 補助金	経済産業省	(有)ホテルマリ ンブルー	補助金申請サポート・ 伴走支援
		大下 理栄	実績報告サポート
		(株)ドイ	事業化状況報告サポー ト
業務改善助成金	厚生労働省	(有)松本商店	補助金申請サポート・ 伴走支援
令和7年度 競争力強 化研究開発等支援補助 金	広島県	中国工業(株)	補助金申請サポート・ 伴走支援

ウ 特許等に関する相談

(一社)広島県発明協会の協力を受け、特許等に関する相談に対応

○相談指導	32 件
○主な相談内容	
1. 模倣品対策 2. 特許・商標・意匠登録の出願方法	
3. 特許情報プラットフォームの活用方法 4. 知財戦略のアドバイス 等	

エ 専門家派遣

中小企業等が抱える課題の解決を図るため、高度な専門的知識・経験を有する
専門家を派遣

(ア) 派遣申請案件 0 件

(2) セミナー・講演会開催

中小企業等の事業活動に役立てていただくようセミナーや講演会を開催

ア 主催事業

(ア) 人材育成塾ミギウデ塾・カクシン塾

○ミギウデ塾（参加人数4名）

- ・受講資格：経営者又はそれに準ずる者からの被推薦者（50歳以下の方）
- ・人材育成像：

家業や自社事業を将来にわたって発展的に展開していく後継者や幹部人材（将来の右腕や番頭を担うべき）、広い教養と審美眼を持ち人間力を備えた人材

○カクシン塾（参加人数10名）

- ・受講資格：企業内で新事業を始めたい方、起業家（50歳以下の方）
- ・人材育成像：

自社の事業開発を担う社内起業家、社会に変革を促す事業家など、ゼロをイチにする挑戦人材、意識変容（マインドセット）を促しながら革新を起こせる人材

●ミギウデ塾・カクシン塾共通

全プログラム終了後、総括及び今後のアクションプランを討議するため、「グループ演習」及び「ブラッシュアップ」を実施

また、プログラムの集大成となる「プレゼンテーション」を通じて、企業・団体とのパートナーシップ構築や事業推進を創出

開催	プログラム	講師	開催日
DAY01	イントロダクション	安川 幸男 くれ産業振興センターアドバイザー	7/11
DAY02	価値創造リーダーシップ	原田 博一 氏 株式会社イミカ 代表取締役	8/6
DAY03	卒塾生との対話	中国木材(株) 新谷 光生 氏 水場農園 水場 大輔 氏 (株)すぐる 大塩 和孝 氏 (株)ヴァンカトル 西牧 千絵 氏	8/29
DAY04	コミュニケーション	原田 博一 氏 株式会社イミカ 代表取締役	9/5
DAY05	事業のツクリカタ	高岡 泰仁 氏 GOB株式会社 代表取締役社長 CEO	10/10

DAY06	自社事業との向き合い方	安川 幸男 くれ産業振興センターアドバイザー	10/31
DAY07	マインドフルネス/対話	中村 一浩 氏 株式会社Project Design Office 代表取締役	11/27
DAY08	ローカルゼブラの可能性	日下 智晴 氏 日下企業経営相談所 代表	12/10
DAY09	グループ演習	安川 幸男・田中 耕三 くれ産業振興センターアドバイザー	1/9
DAY10	プレ発表	安川 幸男・田中 耕三 くれ産業振興センターアドバイザー	1/30
DAY11	最終プレゼンテーション	安川 幸男・田中 耕三 くれ産業振興センターアドバイザー	2/13

(イ) ものづくり講演会

呉自社商品開発協議会会員企業を中心とした域内事業者に対し、大学や公設試等と連携し、ものづくりや経営活動に役立てられる内容の講演会を開催

テーマ・講師等	参加者数	開催日
テーマ：JAXA・宇宙探査イノベーションハブが進める宇宙と事業化に向けた共同研究の活動について 講 師：宇宙航空研究開発機構(JAXA) 宇宙探査イノベーションハブ・技術領域主幹 神戸大学大学院・理学研究科・客員教授 上野 宗孝 氏 概要：宇宙探査イノベーションハブでは、宇宙分野のニーズと企業の技術（シーズ）のマッチングを積極的に推進されている。宇宙産業は今後、さらなる市場拡大が期待されており、地域の事業者にとっても新たな挑戦の機会となる可能性がある。本講演を通じて、自社の技術や強みを見つめ直し、新たなチャレンジのきっかけとした。	87名	5/12

(ウ) セミナー

テーマ・講師等	参加者数	開催日
人材育成セミナー -「育てる力」が会社を変える- 講師：株式会社イミカ 代表取締役 原田 博一 氏 概要：近年、DX の推進や新商品開発、業務改善といったプロジェクトを推進しようとする中で、多くの中小企業が「人材の壁」に直面している。経営者のビジョンを現場に浸透させ、チームを主体的に動かしていけるリーダーが不足している—それが、プロジェクトの成果が思うように出ない大きな要因といえる。 本セミナーでは、そうした” 中核人材” の育成をテーマに据え、「なぜ育成が必要なのか」「どう育てるべきか」「何から始めるべきか」といった観点から、専門家による講演を実施。	43 名	11/20
くれ DX セミナー 設計関連 CAE の活用事例紹介 講師： ひろしまデジタルイノベーションセンター 技術統括マネージャー 安藤 誠一 氏 MSC Software(株) 大下 隆正 氏 新日本造機(株) 戸 隆治 氏 カワソーテクセル(株) 徳永 紳治 氏 概要：製造業における DX すなわち D（デジタル活用）と X（事業変革）推進の鍵として、CAE（Computer Aided Engineering/シミュレーション技術）の活用が注目されている。呉を中心としたものづくり企業における設計・生産現場での CAE 活用事例を紹介し、品質向上、開発リードタイム短縮、コスト削減を実現するための手法について学ぶ講演会。	21 名	1/28

イ 共催・後援事業

行事名	テーマ・講師等	種別	開催日
呉市 DX フェア×実践シンポジウム	・DX ツール 25 点の展示 ・DX 推進に向けた基調講演等	共催	10/10
事業環境変化対応型支援事業	テーマ：フューチャリストから学ぶ DX セミナー 講師：友村 晋 様	後援	11/12 11/19

(3) 技術伝承支援事業

見よう見まねで習得していた難解・複雑な熟練技術者の技を、動画・アニメーションといった映像を中心とした手法でマニュアル化・デジタル化する費用の一部を補助することで、技術の伝承を支援

また、高度な技術を有する外部専門家が企業を訪問し、若手社員などの技術を養成する費用を補助することによって技術伝承を支援

令和8年3月31日時点、休止中

2 新事業・新製品開発支援事業

(1) 産学連携スタート補助事業

新技術・新製品・新サービス等の開発や技術力・生産性等の向上のため、大学や試験研究機関等との共同研究を開始するために要する経費を補助

ア 産学連携スタート補助金 … 採択3件

企業名	連携機関	内 容
(株)こっこー	近畿大学工学部建築学科	廃ガラスの建築資材への用途探索に関する研究
音戸海産(有)	呉工業高等専門学校	バイオガスを対象とした牡蠣殻による脱硫性能の検証
(同)きたたに	鹿児島大学	呉市産けらじの機能的成分の分析及び有用性の検討

イ 脱炭素技術等事業化可能性調査補助金 … 採択1件

企業名	連携機関	内 容
久米産業(株)	呉工業高等専門学校	食品廃棄物処理時に発生する臭気の低減と廃棄物を利用する再生エネルギー発電の両立に向けた事業化可能性調査（令和6年度からの継続調査）

3 創業・販路拡大・異業種交流支援事業

(1) 呉市インキュベーション施設入居者支援事業

「呉サポート・コア」、「呉ジャンプ・コア」の入居企業や個人に対し、技術相談や経営相談など、総合的な支援の実施

○インキュベーション施設入居者募集等案内

- ①当センターホームページでの広報
- ②呉市のホームページに掲載
- ③支援機関(金融機関含む)等へのパンフレット配布
- ④平日時間外及び休日の相談受付実施のPR 等

(2) 呉市インキュベーション施設指定管理者受託

○指定期間	令和5年4月1日～令和10年3月31日(5年間)
○内 容	2施設の維持管理、使用許可及び付随する業務
○入居状況	呉サポート・コア(全10室) 7者8室利用 呉ジャンプ・コア(全 5室) 5者5室利用

(3) 呉自社商品開発協議会支援事業

企業による共同開発や自社商品開発を推進し、会員企業の活性化と発展を図るとともに、地域社会への貢献を目的に設立された「呉自社商品開発協議会」(80 会員、大賀 敏昭会長)の事務局として、会の運営を支援

○総会、役員会の運営支援
○全体会事業 (先進地視察、セミナー、「みんなの夢・アイデアコンテスト」等の運営支援)
○異業種3部会へのオブザーバー支援
・第1次産業部 1次産業現場視察 企画・実施
・第2次産業部 定例部会、新規事業グループ活動
・第3次産業部 販路開拓等セミナー 企画・実施

(4) くれ企業ビジネスサポートデータベース運営事業

地域企業の新製品・新技術について、インターネットを通じて全国に配信し、掲載企業のPRと販路の開拓を支援

特に、企業の持つ製品・技術を域内外企業向けに発信するため、企業情報を「J-GoodTech」(独立行政法人中小企業基盤整備機構)に集約・掲載することで、ニーズとのマッチングを促進

○掲載企業数	215企業
--------	-------

4 情報発信・情報化促進事業

(1) ものづくり技術情報発信事業

当センターホームページ上で地域の中企業が保有する、ものづくりの技術、製品等の特長をコミック形式で紹介することにより、専門用語や複雑な技術をわかりやすく情報を発信

コミック製作対象企業 … 株式会社 中元本店 ※現在まで28社選定

(2) オールクレ・クレコレバイヤーズ商談会事業

呉広域商工会が主催者となり、呉市及び当センター含む3つの市内支援団体が共催して、呉市内の小規模事業者等の商品開発・販路開拓を支援するため、商談会(会場・オンライン)及び事前セミナーを実施

事前セミナー : 2025年 9月 8日(月)

ブラッシュアップ相談会：２０２５年１０月１７日（金）
商談会：２０２６年 １月１５日（木）

（３）くれ産業振興センター情報発信事業

ア パンフレット作成

「センター事業紹介」「人材育成塾事業」のパンフレットを作成し、各連携先及び支援団体等に配布。受講生募集と共に、センターの取り組みを幅広く広報

○人材育成塾	１,５００部
○センター事業紹介	０部

イ FAX・メール直送便

当センターや他機関の事業案内、イベント情報、施策情報など、企業活動に役立つ情報を登録会員に対して、FAX、電子メールで発信

○FAX直送便	１６３会員、配信１９回、３１頁
○メール直送便	１７２会員、配信１９回、３１頁

ウ ホームページ等管理運営

当センターの事業案内や各種支援制度等について情報を HP や Facebook、Instagram を活用して提供

Ⅲ 事業報告の附属明細書

「事業報告の内容を補足する重要な事項」はありません。

Ⅳ 公益法人の運営体制の充実を図るための取組み

○組織運営（ガバナンス）の充実

- ・一般財団法人の吸収合併に伴い、旧法人において理事・評議員を務めていた者の中から、新たに当センターの理事及び評議員に就任いただき、組織体制の強化を図った。
- ・理事会及び評議員会については、資料の事前送付及び定款に則った定期開催により、適切な運営に努めた。また、常務理事より事前に議案等の要点を全理事に対しメール等を用いて解説し、審議の充実が図れるよう努めた。
- ・書面審査の活用等により、効率的な意思決定体制の構築を図った。

○規程整備・運用の適正化

- ・法人運営に係る各種規程の点検・見直しを行い、実態に即した運用の明確化を図った。
- ・一般財団法人との合併に伴い、事業内容及び事業目的の変更に対応した定款及び各種規定の改正を実施した。

○法令等遵守（コンプライアンス）体制

- ・法令及び定款並びに各種規程に基づき、適正な法人運営に努めた。
- ・業務執行にあたっては、回議による決裁手続を通じて関係法令等の遵守を徹底し、不適切な処理の防止に努めた。
- ・公益法人制度の見直しに対応するため、会計基準及び事業計画・事業報告の作成に関する外部研修に職員を参加させ、法令理解及び実務対応力の向上を図った。

○リスク管理・内部統制の強化

- ・大規模災害の発生を想定した模擬訓練を実施し、危機対応力の向上に努めた。
- ・業務執行にあたっては、チェック体制の強化により、業務の適正性の確保に努めた。