

事業報告書

自 令和 5年 4月 1日
至 令和 6年 3月 31日

公益財団法人 くれ産業振興センター
広島県呉市阿賀南2丁目10番1号

令和5年度 事業報告書
(令和5年4月1日～令和6年3月31日)

I 理事会・評議員会に関する事項

1 役員等

(1) 令和6年3月31日現在の役員等

ア 理事(11名)

役 職	氏 名	役 職	氏 名
理 事 長	江 田 頼 宣	理 事	寺 重 隆 視
副 理 事 長	畦 淳 造	//	寺 嶋 文 秀
常 務 理 事	藤 井 法 夫	//	松 尾 俊 彦
理 事	磯 村 定 夫	//	味 能 弘 之
//	京 極 秀 樹	//	柳 曾 隆 行
//	篠 部 裕		

イ 監事(2名)

役 職	氏 名	役 職	氏 名
監 事	沖 本 恭 治	監 事	平 岡 和 浩

ウ 評議員(5名)

役 職	氏 名	役 職	氏 名
会 長	新 原 芳 明	評 議 員	大 賀 敏 明
副 会 長	若 本 祐 昭	//	山 本 照 久
評 議 員	山 本 晃		

2 理事会

開催日等	審議事項等	審議結果
第1回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和5年4月21日	第1号議案 評議員会の招集(案)について	承認
第2回 令和5年5月22日	第1号議案 令和4年度 事業報告(案)について	承認
	第2号議案 令和4年度 決算報告(案)について	承認
	第3号議案 評議員会の招集について	承認

	報告 1 決議の省略の方法による第59回理事会の 審議結果について	
第3回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和5年6月16日	第1号議案 理事長(代表理事)の選定について	承認
	第2号議案 副理事長及び常務理事の選定について	承認
第4回 令和5年10月19日	報告 1 令和5年度 上半期報告 理事長及び常務 理事の職務の執行状況について	
	報告 2 決議の省略の方法による第61回理事会の 審議結果について	
第5回 令和6年2月20日	第1号議案 令和6年度 事業計画書(案)について	承認
	第2号議案 令和6年度 収支予算書(案)について	承認
	第3号議案 令和6年度 資金調達及び設備投資の見込 み(案)について	承認
	第4号議案 評議員会の招集について	承認
	報告 1 令和5年度 理事長及び常務理事の職務の 執行状況について	

3 評議員会

開催日等	審議事項等	審議結果
第1回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和5年5月17日	第1号議案 評議員の選任(案)について	承認
	第2号議案 理事の選任(案)について	承認
	第3号議案 監事の選任(案)について	承認
第2回 令和5年6月16日	第1号議案 令和4年度 決算報告(案)について	承認
	第2号議案 理事の選任(案)について	承認
	報告 1	

	令和4年度 事業報告について	
	報告2 決議の省略の方法による第39回評議員会 の審議結果について	
第3回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和6年3月26日	第1号議案 令和6年度 事業計画書(案)について	承認
	第2号議案 令和6年度 収支予算書(案)について	承認
	第3号議案 令和6年度 資金調達及び設備投資の見込 み(案)について	承認

II 事業に関する事項

1 調査・相談事業

(1) 相談・アドバイス・橋渡し・調査・発掘

ア コーディネーターやアドバイザー等による相談事業、橋渡し

コーディネーターやアドバイザーが中心となって、企業の様々な課題や相談に対応し、必要に応じて大学や公設試験研究機関等の研究者を紹介

また、企業等を訪問するなどして課題の調査・解決を図るとともに、優れた技術・製品等の発掘を行い、密着した支援を実施

○コーディネーター … 3人、アドバイザー … 3人

○企業訪問相談等 666件

1. 相談指導 371件 2. 技術調査 83件 3. 橋渡し 34件
4. 特許相談 8件 5. その他 170件

○主な相談等

- ① 呉の名物加工食品の立ち上げ（ワークス）
- ② コロナ等による売り上げ減少をカバーする新事業立ち上げ（ドイ）
- ③ 生産性向上を図るしいたけ加工機の開発（KIT21：佐藤技術サポート）
- ④ インキュベーション施設を活用した医工連携拠点の立ち上げ（アップメディカル）
- ⑤ 脱炭素経営計画の策定（石田プラスチック）
- ⑥ 社内公募による新事業立ち上げ（こっこー）
- ⑦ 地元スーパーマーケットを活用した販路拡大案件の発掘（バターケーキうさぎや）
- ⑧ IE（イタ ストリアル・イン コアリグ）手法を使った生産性向上（共同食品工業）

イ 研究開発アシスト

国、県、支援機関等が実施する各種助成制度を的確に把握し、企業やグループにあった助成制度の活用や、申請書類作成等に対するアドバイス等の各種支援

補助金等の名称	実施機関	企業名等	申請事業概要
事業再構築補助金 ／ ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金	経済産業省	(株)ドイ	補助金申請・交付申請サポート
事業再構築補助金	経済産業省	(有)ホテルマリンブルー	補助金申請サポート
事業再構築補助金	経済産業省	平野自動車(株)	補助金申請サポート

事業再構築補助金	経済産業省	(株)じくう	補助金申請サポート
事業再構築補助金	経済産業省	(株)田頭茶店	補助金申請サポート
ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金	経済産業省	ザフィジックファーム	補助金申請サポート
事業再構築補助金 ／ 先端設備等導入計画に係る認定申請書	経済産業省	(株)呉匠	補助金申請サポート
事業再構築補助金	経済産業省	(株)ピース	補助金申請サポート
事業再構築補助金	経済産業省	大下 理栄	補助金申請サポート

ウ 特許等に関する相談

(一社)広島県発明協会の協力を受け、特許等に関する相談に対応

○相談指導 9件
○主な相談内容
1. 模倣品対策 2. 特許・商標・意匠登録の出願方法
3. 特許情報プラットフォームの活用方法 4. 知財戦略のアドバイス 等

エ 専門家派遣

中小企業等が抱える課題の解決を図るため、高度な専門的知識・経験を有する専門家を派遣

(ア) 派遣申請案件 3件

派遣申請企業等	派遣専門家	内 容
(株)濱田製作所	(株)オキデザイン 沖 宣行	デザイン経営という観点から自社ブランディングを再構築
(有)土井酒店	(株)イーシーバイウーズ 蛇草 友里絵	販路拡大におけるECサイトの立ち上げ支援
(有)イマムラ	向井技術士事務所 向井 利文	脱炭素経営をはじめの第一歩を支援

(2) セミナー・講演会開催

中小企業等の事業活動に役立てていただくようセミナーや講演会を開催

ア 主催事業

(ア) 人材育成塾ミギウデ塾・カクシン塾

○ミギウデ塾（参加人数7名）

・受講資格：経営者又はそれに準ずる者からの被推薦者（50歳以下の方）

・人材育成像：

家業や自社事業を将来にわたって発展的に展開していく後継者や幹部人材（将来の右腕や番頭を担うべき）、広い教養と審美眼を持ち人間力を備えた人材

○カクシン塾（参加人数6名）

・受講資格：企業内で新事業を始めたい方、起業家（50歳以下の方）

・人材育成像：

自社の事業開発を担う社内起業家、社会に変革を促す事業家など、ゼロをイチにする挑戦人材、意識変容（マインドセット）を促しながら革新を起こせる人材

●ミギウデ塾・カクシン塾共通

全プログラム終了後、総括及び今後のアクションプランを討議するため、「グループ演習」及び「ブラッシュアップ」を実施

また、プログラムの集大成となる「プレゼンテーション」を通じて、企業・団体とのパートナーシップ構築や事業推進を創出

開催	プログラム	講師	開催日
DAY01	イントロダクション	くれ産業振興センターアドバイザー 安川 幸男・田中 耕三	6/9
DAY02	対話・マインドフルネス	株式会社Project Design Office 代表取締役 中村 一浩	7/5
DAY03	私にとっての仕事観 ～チームビルディングで紡ぐ	株式会社イミカ 代表取締役 原田 博一	8/10
DAY04	事業のツクリカタと地域社会	GOB Incubation Partners株式会社 代表取締役社長CEO 高岡 泰仁	8/23
DAY05	デザイン経営	株式会社SASI 代表取締役 近藤 清人	9/29

DAY06	事業創出	(株)新川 取締役専務 新川 隼人 (有)森川製針 営業管理 森川 翔平 (株)濱田製作所 常務取締役 濱田 哲好	10/20
DAY07	プレゼンテーション・ セルフブランディング	浅井 千華子	11/10
DAY08	グループ演習	くれ産業振興センターアドバイザー 安川 幸男・田中 耕三	11/22
DAY09	プレ発表	くれ産業振興センターアドバイザー 安川 幸男・田中 耕三	12/8
DAY10	最終プレゼンテーション	くれ産業振興センターアドバイザー 安川 幸男・田中 耕三	2/15

(イ) ものづくり講演会

呉自社商品開発協議会会員企業を中心とした域内事業者に対し、大学や公設試
等と連携し、ものづくりや経営活動に役立てられる内容の講演会を開催

テーマ・講師等	参加者数	開催日
<p>テーマ：IE（インダストリアル・エンジニアリング）手法を用いた 生産性向上</p> <p>講 師：広島工業大学 工学部 機械システム工学科 教授 宗澤 良臣</p> <p>概要：講師は IE 手法を用いた生産工程の分析と効率化を専門と し、ものづくりの現場だけでなく、サービスや小売りといった幅 広い分野の地元企業に改善提案を行っている。これまでの事例を 紹介することによって、自社の作業改善ポイントを見つけるヒント にしてもらう。</p>	50名	5/26

(ウ) セミナー

テーマ・講師等	参加者数	開催日
<p>「自動車産業から学ぶビジネス環境変化への対応」</p> <p>第1部 基調講演 テーマ：自動車業界におけるカーボンニュートラルを始めとする</p>	63名	9/6

<p>環境変化への対応</p> <p>講師：マツダ株式会社 執行役員 購買・コスト革新担当 鷺見 和彦</p> <p>第2部 カーボンニュートラル化を支援する制度説明会 (呉市・広島県)</p> <p>第3部 カーボンニュートラル化に取り組む個別相談会</p>		
--	--	--

(3) 技術伝承支援事業

見よう見まねで習得していた難解・複雑な熟練技術者の技を、動画・アニメーションといった映像を中心とした手法でマニュアル化・デジタル化する費用の一部を補助することで、技術の伝承を支援

また、高度な技術を有する外部専門家が企業を訪問し、若手社員などの技術を養成する費用を補助することによって技術伝承を支援

令和6年3月31日時点、休止中

2 新事業・新製品開発支援事業

(1) 産学連携スタート補助事業

新技術・新製品・新サービス等の開発や技術力・生産性等の向上のため、大学や試験研究機関等との共同研究を開始するために要する経費を補助

ア 補助金 … 採択5件

企業名	連携機関	内容
(有)石野水産	広島県立総合技術研究所食品工業技術センター	冷凍生シラスの加工工程から保管までの品質保持に対する研究
(有)小田食品	県立広島大学	新しい味付けの魚肉シート製品の開発
(株)SPACEWALKER	呉工業高等専門学校	水素社会を実現する宇宙技術を応用した高性能複合材タンク開発—FEM解析モデルを活用した最適設計に関する研究—
(株)黒野金属	広島工業大学	鋳物製造工程における作業分析
共同食品工業(株)	広島工業大学	食品製造工程における作業分析

3 創業・販路拡大・異業種交流支援事業

(1) 呉市インキュベーション施設入居者支援事業

「呉サポート・コア」、「呉ジャンプ・コア」の入居企業や個人に対し、技術相談や経営相談など、総合的な支援の実施

○インキュベーション施設入居者募集等案内
①当センターホームページでの広報
②呉市のホームページに掲載
③支援機関(金融機関含む)等へのパンフレット配布
④平日時間外及び休日の相談受付実施のPR等

(2) 呉市インキュベーション施設指定管理者受託

○指定期間	令和5年4月1日～令和10年3月31日(5年間)
○内容	2施設の維持管理、使用許可及び付随する業務
○入居状況	呉サポート・コア(全10室) 6者8室利用 呉ジャンプ・コア(全5室) 3者3室利用

(3) 呉自社商品開発協議会支援事業

企業による共同開発や自社商品開発を推進し、会員企業の活性化と発展を図るとともに、地域社会への貢献を目的に設立された「呉自社商品開発協議会」(86会員、大賀 敏昭会長)の事務局として、会の運営を支援

- 総会、役員会の運営支援
- 全体会事業(先進企画、環境・エネルギー企画、少子高齢化・福祉企画、広報企画、「みんなの夢・アイデアコンテスト」)の運営支援
- 異業種3部会へのオブザーバー支援
 - ・ 第1次産業部
 - ・ 第2次産業部
検査装置研究、新規事業開拓等分科会活動
 - ・ 第3次産業部
- IOE^{*}、医療・福祉環境・システム開発、営業開発研究等分科会活動

※IOE：Internet of Everything の略。モノだけではなくヒトやサービスも含めたすべてがインターネットにつながることを指す。

(4) くれ企業ビジネスサポートデータベース運営事業

地域企業の新製品・新技術について、インターネットを通じて全国に配信し、掲載企業のPRと販路の開拓を支援

特に、企業の持つ製品・技術を域内外企業向けに発信するため、企業情報を「J-GoodTech」(独立行政法人中小企業基盤整備機構)に集約・掲載することで、ニーズとのマッチングを促進

○ 掲載企業数 217企業

4 情報発信・情報化促進事業

(1) ものづくり技術情報発信事業

当センターホームページ上で地域の中企業が保有する、ものづくりの技術、製品等の特長をコミック形式で紹介することにより、専門用語や複雑な技術をわかりやすく情報を発信

コミック制作対象企業 … 選定1社※現在まで26社選定

(2) オールクレ・クレコレバイヤーズ商談会事業

呉広域商工会が主催者となり、呉市及び当センター含む3つの市内支援団体が共催して、呉市内の小規模事業者等の商品開発・販路開拓を支援するため、商談会（会場・オンライン）及び事前セミナーを実施

事前セミナー：2023年11月 2日（木）

商談会：2024年 1月17日（水）

(3) くれ産業振興センター情報発信事業

ア パンフレット作成

「人材育成塾事業」のパンフレットを作成し、各連携先及び支援団体等に配布
受講生募集と共に、センターの取り組みを幅広く広報

○パンフレット作成	1,500部
○ポスター作成	10部

イ FAX・メール直送便

当センターや他機関の事業案内、イベント情報、施策情報など、企業活動に役立つ情報を登録会員に対して、FAX、電子メールで発信

○FAX直送便	165会員、配信25回、41頁
○メール直送便	165会員、配信40回、72頁

ウ ホームページ等管理運営

当センターの事業案内や各種支援制度等について情報をHPやFacebook、Instagramを活用して提供

Ⅲ 事業報告の附属明細書

「事業報告の内容を補足する重要な事項」はありません。