

# 事業報告書

自 令和3年 4月 1日  
至 令和4年 3月31日

公益財団法人 くれ産業振興センター  
広島県呉市阿賀南2丁目10番1号

令和3年度 事業報告書  
(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

I 理事会・評議員会に関する事項

1 役員等

(1) 令和4年3月31日現在の役員等

ア 理事(11名)

役 職	氏 名	役 職	氏 名
理 事 長	江 田 頼 宣	理 事	寺 重 隆 視
副 理 事 長	小 林 通 匡	〃	寺 嶋 文 秀
常 務 理 事	藤 井 法 夫	〃	味 能 弘 之
理 事	磯 村 定 夫	〃	松 尾 俊 彦
〃	京 極 秀 樹	〃	柳 曾 隆 行
〃	黒 木 太 司		

イ 監事(2名)

役 職	氏 名	役 職	氏 名
監 事	沖 本 恭 治	監 事	上 本 和 則

ウ 評議員(7名)

役 職	氏 名	役 職	氏 名
会 長	新 原 芳 明	評 議 員	荒 井 康 平
副 会 長	神 津 善 三 郎	〃	北 本 大
評 議 員	山 本 晃	〃	柳 下 宏
〃	角 秀 司		

## 2 理事会

開催日等	審議事項等	審議結果
第1回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和3年6月4日	第1号議案 令和2年度事業報告(案)について	承認
	第2号議案 令和2年度決算報告(案)について	承認
	第3号議案 評議員会の招集(案)について	承認
	報告1 決議の省略の方法による第45回理事会の 審議結果について	
第2回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和3年6月15日	第1号議案 代表理事(理事長)の選定について	承認
	第2号議案 副理事長及び常務理事の選定について	承認
第3回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和3年6月23日	第1号議案 評議員会の招集(案)について	承認
第4回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和3年6月25日	第1号議案 代表理事(理事長)の選定について	承認
第5回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和3年7月13日	第1号議案 評議員会の招集(案)について	承認
第6回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和3年11月4日	報告1 理事長及び常務理事の職務の執行状況につ いて	
第7回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和3年12月21日	第1号議案 評議員会の招集(案)について	承認
第8回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和4年2月9日	第1号議案 常務理事の選定について	承認

第9回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和4年3月11日	第1号議案 令和4年度 事業計画(案)について	承認
	第2号議案 令和4年度 収支予算(案)について	承認
	第3号議案 令和4年度 資金調達及び設備投資の見込み(案)について	承認
	第4号議案 評議員会の招集(案)について	承認
	報告1 理事長及び常務理事の職務の執行状況について	

### 3 評議員会

開催日等	審議事項等	審議結果
第1回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和3年6月15日	第1号議案 令和2年度決算報告(案)について	承認
	第2号議案 理事の選任(案)について	承認
	第3号議案 監事の選任(案)について	承認
	第4号議案 評議員の選任(案)について	承認
	第5号議案 評議員会会長及び副会長の選定について	承認
	報告1 決議の省略の方法による第30回評議員会の審議結果について	
	報告2 令和2年度事業報告について	
第2回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和3年6月25日	第1号議案 理事の選任(案)について	承認
第3回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和3年7月26日	第1号議案 理事の選任(案)について	承認

<p>第4回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和4年1月14日</p>	<p>第1号議案 理事の選任(案)について</p>	<p>承認</p>
<p>第5回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和4年3月29日</p>	<p>第1号議案 令和4年度 事業計画(案)について</p>	<p>承認</p>
	<p>第2号議案 令和4年度 収支予算(案)について</p>	<p>承認</p>
	<p>第3号議案 令和4年度 資金調達及び設備投資の見込み(案)について</p>	<p>承認</p>
	<p>報告1 理事長及び常務理事の職務の執行状況について</p>	

## II 事業に関する事項

### 1 調査・相談事業

#### (1) 相談・アドバイス・橋渡し

ア コーディネーターやアドバイザー等による相談事業、橋渡し

コーディネーターやアドバイザーが中心となって、企業の様々な課題や相談に対応し、必要に応じて大学や公設試験研究機関等の研究者を紹介

○	コーディネーター … 2名、アドバイザー … 2名
○	企業訪問相談等 912件
①	相談指導 467件
②	技術調査 117件
③	橋渡し 38件
④	特許相談 8件
⑤	その他 282件
○	主な支援等
	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(有)松本商店：のり、いりこ、ちりめんの更なる販路拡大に向けて、生産性向上のために機械導入を支援</li> <li>・石田ファミリーファーム(株)：落花生を使った新商品の開発支援における情報提供、橋渡しを実施</li> <li>・(有)ファッションリフォームエース：呉医療センターとの共同研究による「胸部サポーター」の開発を支援</li> <li>・宮本機器開発(株)ほか：農業承継システムの構築に向けた、センサー開発のための産学連携を支援</li> </ul>

#### イ 研究開発アシスト

国、県、支援機関等が実施する各種助成制度を的確に把握し、企業やグループにあった助成制度の活用や、申請書類作成等に対するアドバイス等の支援

#### 主な支援実績

補助金等の名称	実施機関	企業名等	申請事業概要	採択
令和元年度補正・令和二年度補正「ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金」	中小企業庁	(有)松本商店	革新的自動選別装置による乾燥海苔の品質・生産性の向上と販路拡大	○
令和元年度補正・令和二年度補正「ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金」	中小企業庁	平野自動車(株)	先進安全自動車の車両整備の内製化及び新規事業展開	○
令和元年度補正・令和二年度補正「ものづく	中小企業庁	(有)大広鉄工所	新規小型高精度の加工の取込みと一	○

り・商業・サービス生産性向上促進補助金」			社依存からの脱却による受注拡大	
令和元年度補正・令和二年度補正「ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金」	中小企業庁	イメージファーム(株)	懐かしさに新しい感性価値を融合したヘルシーなお団子の生産体制構築	○
令和二年度第三次補正「事業再構築補助金」	中小企業庁	行政書士フォリス法律事務所	行政書士事業を活かした新規健康麻雀店事業の新分野展開	○
令和二年度第三次補正「事業再構築補助金」	中小企業庁	(有)松本商店	建屋改装及び設備導入による新分野展開を図り、販路拡大と売上拡大を目指す	○
令和二年度第三次補正「事業再構築補助金」	中小企業庁	(有)ノーブル	空きスペースを利用し、地域の子供を対象としたSTEM教育・学習支援事業	○
令和二年度第三次補正「事業再構築補助金」	中小企業庁	(有)ホテルマリンプルー	若いパパママが気楽に泊まれる託児所付きホテルへ事業転換	○
令和二年度第三次補正「事業再構築補助金」	中小企業庁	平野自動車(株)	個人向けカーリース事業参入によるストックビジネスへの転換	○
経営革新計画	中小企業庁	(有)石崎動物病院	電磁波動測定器導入による未病発見と正常バランス復元のための診療の効率化	○
経営革新計画	中小企業庁	平野自動車(株)	個人向けカーリース事業参入によるストックビジネスへの転換	○

経営革新計画	中小企業庁	(有)大広鉄工所	精密加工技術を利用した、新規事業の拡大	○
--------	-------	----------	---------------------	---

ウ 特許等に関する相談

(一社)広島県発明協会の協力を受け、特許等に関する相談に対応

<p>○相談指導 12件</p> <p>○主な相談内容</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・模倣品対策</li> <li>・特許・商標・意匠登録の出願方法</li> <li>・特許情報プラットフォームの活用方法</li> <li>・知財戦略のアドバイス 等</li> </ul>
---

エ 専門家派遣

中小企業等が抱える課題の解決を図るため、高度な専門的知識・経験を有する専門家を派遣

派遣申請案件 1件

派遣申請企業等	派遣専門家	内容
(株)光文堂	特定非営利活動法人 医工商連携開発機構 理事長 楠本雅章 氏	医療器具としての認定取得方法（臨床試験、認定申請他）や市場性及び将来展望（ビジネス性）についてのアドバイス

(2) 調査・発掘

企業等を訪問するなどして課題の調査・解決を図るとともに、優れた技術・製品等の発掘を行い、密着した支援を実施

<p>○支援件数 96件</p> <p>○主な支援</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・服飾小売りから地域の子供を対象としたSTEM教育・学習支援事業の事業転換を支援</li> <li>・クラフトビール開発に向け、金融機関への橋渡しや、商談会の紹介といった販路拡大を支援</li> <li>・広島県産ピーナッツを使った加工食品の開発において、商品のアイデア出し、加工先の紹介など、総合的に支援</li> <li>・域外企業に地元の牡蠣事業者や研究機関を結びつけ、新事業立ち上げにおけるサポートを実施</li> <li>・広島県のDX推進において、地元教育機関と連携し、地域企業のDX推進に向けた包括的なコンソーシアムを形成</li> <li>・地元教育機関における新たな取り組み(経営学授業)において、未来の人材育成のためにサポートメンターとして協力</li> </ul>
--



(3) セミナー・講演会開催

中小企業等の事業活動に活用可能なテーマに関するセミナーや講演会を開催

ア 主催事業

(ア) Bit's 呉 人材育成塾

「ミギウデ塾」・「カクシン塾」の2コースを設置

全プログラム終了後、総括及び今後のアクションプランを討議するため、両塾にて「ディスカッション」、「ブラッシュアップ」を実施

また、企業・団体とのパートナーシップ構築や事業推進を創出することを目的とし、プログラムの集大成となる「プレゼンテーション」を実施

○ミギウデ塾（参加人数13名）

受講資格：経営者又はそれに準ずる者からの推薦者（50歳以下の方）

人材育成像：家業や自社事業を将来にわたって発展的に展開していく後継者や幹部人材（将来の右腕や番頭を担うべき）、広い教養と審美眼を持ち人間力を備えた人材

○カクシン塾（参加人数12名）

受講資格：企業内で新事業を始めたい方、起業家（50歳以下の方）

人材育成像：自社の事業開発を担う社内起業家、社会に変革を促す事業家など、ゼロをイチにする挑戦人材、意識変容（マインドセット）を促しながら革新を起こせる人材

塾名	プログラム	講師	開催日
ミギウデ塾	イントロダクション	安川 幸男 くれ産業振興センターアドバイザー	6/4
	マインドセット/ 価値創造	小田 裕和 氏 (株)ミミクリデザイン Manager/Design Researcher	6/25
	事業創出・起業家精神	佐藤 正和 氏 (株)アーテラ代表取締役 (株)祇園辻利 ブランド戦略顧問	7/15
	人材・組織戦略	上田 浩史 氏 (株)リーグロ代表取締役	9/2
	営業戦略・マーケティング	福田 強史 氏 Meero JAPAN(株) 代表執行役員社長	10/8

	広報・PR	井上 千絵 氏 (株)ハッシン会議 代表取締役	11/6
カクシン塾	イントロダクション	安川 幸男 くれ産業振興センターアドバイザー	6/4
	マインドセット/ 価値創造	小田 裕和 氏 (株)ミミクリデザイン Manager/Design Researcher	6/25
	対話・ ウェルビーイング	中村 一浩 氏 (株)Project Design Office 代表取締役	8/6
	ファイナンス	伊藤 雅仁 氏 経営戦略センター(株)代表取締役社長	9/24
	デザイン経営	近藤 清人 氏 (株)SASI DESIGN 代表取締役	10/22
	デジタルマーケティング の最前線	竹内 哲也 氏 (株)アイレップ 執行役員	11/26
共通	ディスカッション	安川 幸男・田中 耕三 くれ産業振興センターアドバイザー	12/6
	ブラッシュアップ	安川 幸男・田中 耕三 くれ産業振興センターアドバイザー	12/23
	プレゼンテーション	安川 幸男・田中 耕三 くれ産業振興センターアドバイザー	3/10

(イ) ものづくり講演会

呉自社商品開発協議会会員企業を中心とした域内事業者に対し、大学や公設試等と連携し、ものづくりや経営活動に役立てられる内容の講演会を開催

テーマ・講師等	参加者数	開催日
<p>テーマ：「醸造を原点に、技術と感性で持続的な企業価値創造に挑戦」</p> <p>講師：藤原 加奈 氏 (株)フジワラテクノアート 代表取締役副社長</p> <p>概要：技術だけではなく、感性を大切にしている経営、ものづくりを追求してきた企業が、2050年を見据えて掲げた長期ビジョン実現に向け、顧客や社会にさらに価値を提供していくため組織運営、仕組みづくり等について自社の事例を交えて講演</p>	55名	11/30

イ 共催・後援事業

行事名	テーマ・講師等	種別	開催日
<p>創業チャレンジセミナー (主催：(公財)ひろしま産業振興機構)</p>	<p>テーマ：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・自分らしく創業できる計画づくり</li> <li>・事業が見えてくる！図解化する経営戦</li> <li>・「売れる」しくみと「儲かる」しくみ</li> <li>・思わず納得する事業計画の書き方</li> </ul> <p>講師：(株)創研 代表取締役 西原 裕氏</p>	後援	7/31 8/1
<p>近畿大学工学部研究公開フォーラム2021 (主催：近畿大学工学部・近畿大学次世代基盤技術研究所・近畿大学大学院システム工学研究科・近畿大学工学部産学官連携推進協力会)</p>	<p>広く地域の産業界、行政、産業支援機関の方々に工学部研究者の研究シーズ、ならびに最先端の次世代基盤技術の情報発信の場として毎年開催</p> <p>主な講演：</p> <p>「After コロナの中小企業のDX」 兵庫県立大学 大学院 情報科学研究科/社会情報科学部 准教授 笹嶋 宗彦 氏</p>	後援	10/29
<p>広島県産業教育振興会 講演会 (主催：広島県産業教育振興会 呉支部)</p>	<p>テーマ：「教育から学びへのパラダイム転換～産業構造の変化に合わせた新しい知のつくりかた」</p> <p>講師：安川 幸男・田中 耕三 くれ産業振興センターアドバイザー</p>	講師就任	11/10
<p>呉市中小企業・小規模企業振興基本条例実践シンポジウム (主催：呉市)</p>	<p>テーマ：「受注ゼロからの奇跡の大逆転 なぜ、おばちゃん社長は価値ゼロの会社を100億円で売却できたのか」</p> <p>講師：平 美都江 氏</p>	共催	11/27

#### (4) 技術伝承支援事業

見よう見まねで習得していた難解・複雑な熟練技術者の技を、動画・アニメーションといった映像を中心とした手法でマニュアル化・デジタル化する費用の一部を補助することで、技術の伝承を支援

また、高度な技術を有する外部専門家が企業を訪問し、若手社員などの技術を養成する費用を補助することによって技術伝承を支援

ア 補助金(動画・マニュアル等作成支援) 申請〇件

イ 補助金(外部専門家による企業訪問) 申請〇件

## 2 新事業・新製品開発支援事業

### (1) 大学等シーズ活用セミナー

「Bit's 呉アカデミア」と題し、急激に変化する社会において必要とされる「教養プログラム」、「ソーシャル・サステナビリティ」、「地域創生」、「テクノロジー・マーケティング」の4つのカテゴリーにまたがる講演を、実践を重視したプログラムでビジネスの最前線で活躍する著名な講師を招いて実施

区分	プログラム・講師	参加者数	開催日
第1回	破壊から再生に向けたイノベーションの探索へ～循環型経済を軸にした地域創生と新たな価値創出 【講師】 小林 弘人 氏 (株)インフォバーン 共同創業者・代表取締役会長 (CVO)	70名	8/5
第2回	スマート農業のミライ～地域資源を活かした「まちづくり」～ 【講師】 齋藤 潤一 氏 (一財)こゆ地域づくり推進機構 代表理事 AGRIST(株) 代表取締役	608再生	9/22 緊急事態宣言下のため、オンライン開催
第3回	元政府CIO補佐官に聴く地域企業のためのDX 【講師】 市谷 聡啓 氏 元政府CIO 補佐官 レッドジャーニー 代表	27名	10/19
第4回	新・スマートシティ論～社会基盤と美学 【講師】 東 博暢 氏 (株)日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 プリンシパル	32名	11/17

第5回	官民連携から官民共創へ 【講師】 毛塚 幹人 氏 前つくば市副市長	31名	12/7
-----	--	-----	------

(2) 産学連携スタート補助事業

新技術・新製品・新サービス等の開発のため、大学や試験研究機関等との共同研究を開始するために要する経費を補助

ア 補助金 採択1件

企業名	連携機関	内容
宮本機器開発(株)	呉工業高等専門学校 広島国際大学	小児右下肢巨肢症の3Dプリンタ SLB開発

3 創業・販路拡大・異業種交流支援事業

(1) 呉市インキュベーション施設入居者支援事業

「呉サポート・コア」、「呉ジャンプ・コア」の入居企業や個人に対し、技術相談や経営相談など、総合的な支援の実施

○インキュベーション施設入居者募集等案内
・当センターホームページでの広報
・呉市のホームページに掲載
・支援機関(金融機関含む)等へのパンフレット配布
・平日時間外及び休日の相談受付実施のPR等

(2) 呉市インキュベーション施設指定管理者受託

○指定期間	平成30年4月1日～令和5年3月31日(5年間)
○内容	2施設の維持管理、使用許可及び付随する業務
○入居状況	呉サポート・コア(全10室) 6社9室利用 呉ジャンプ・コア(全5室) 4社5室利用

(3) 呉自社商品開発協議会支援事業

企業による共同開発や自社商品開発を推進し、会員企業の活性化と発展を図るとともに、地域社会への貢献を目的に設立された「呉自社商品開発協議会」(95会員、角秀司会長)の事務局として、会の運営を支援

○総会、役員会
○全体会事業(グループ活動支援補助事業、20周年記念事業、「みんなの夢・アイデアコンテスト」の運営、等)
○異業種5グループへのオブザーバー支援
① I O E (インターネット・オブ・エブリシング)活用
② 医療・福祉環境・システム開発

- ③検査装置研究
- ④営業開発研究
- ⑤新規事業開拓 以上の各グループ

(4) くれ企業ビジネスサポートデータベース運営事業

地域企業の新製品・新技術について、インターネットを通じて全国に配信し、掲載企業のPRと販路の開拓を支援

○掲載企業数 217企業

4 情報発信・情報化促進事業

(1) ものづくり技術情報発信事業

当センターホームページ上で地域の中小企業が保有する、ものづくりの技術、製品等の特長をコミック形式で紹介することにより、専門用語や複雑な技術をわかりやすく情報を発信

コミック制作対象企業 2社

対象技術・製品(タイトル)	企業名
世界を目指す試作工場	(株)呉匠
夢と情熱で「豊かな国の実現」へ貢献する	(株)豊國

※現在まで23社選定

(2) オールクレ・クレコレバイヤーズ商談会事業

ア 商談会事前セミナー

オールクレ・クレコレバイヤーズ商談会事業の一環として、呉市内の事業者に対して商談会に臨む心構えや準備、商談後の対応等について、当センターのアドバイザーと元バイヤーの方を講師として招きオンラインとリアルの併用で講演

イ オールクレ・クレコレバイヤーズ商談会

昨年に引き続き、呉市内の事業者が生産・製造する商品の「新たな魅力の発掘」と「更なる販路拡大」を図るため、呉市内の支援機関等（呉市役所、呉広域商工会、呉商工会議所、広島県中小企業家同友会呉支部）と連携し、首都圏等のバイヤー等とのマッチング機会を設ける商談会をオンラインとリアルの併用で開催

また、各支援機関等が連携することで「オールクレ」として広く情報発信を行い、呉市内の事業者の商品等のブランド化、並びに魅力を発信

(3) くれ産業振興センター情報発信事業

ア パンフレット作成

当センター事業のパンフレットを作成し、各連携先の支援団体等に広く配布  
今年度の取り組みを広報及び集客

○パンフレット作成 1、500部

○ポスター作成	100部
○ステッカー	2,000部

(4) FAX・メール直送便

当センターや他機関の事業案内、イベント情報、施策情報など、企業活動に役立つ情報を登録会員に対して、FAX、電子メールで発信

○FAX直送便	174会員、配信21回、34頁
○メール直送便	177会員、配信45回、70頁

(5) ホームページ等管理運営

当センターの事業案内や各種支援制度等について情報をHPやFacebook、Instagramを活用して提供

III 事業報告の附属明細書

「事業報告の内容を補足する重要な事項」はありません。