

事業報告書

自 令和2年 4月 1日
至 令和3年 3月31日

公益財団法人 くれ産業振興センター
広島県呉市阿賀南2丁目10番1号

令和2年度 事業報告書
(令和2年4月1日～令和3年3月31日)

I 理事会・評議員会に関する事項

1 役員等

(1) 当初の役員等の人数

理事	11名
監事	2名
評議員	7名

(2) 令和3年3月31日現在の役員等

ア 理事(11名)

役職	氏名	役職	氏名
理事長	濱里 要	理事	寺重 隆 視
副理事長	小林 通 匡	〃	寺嶋 文 秀
常務理事	好満 芳 邦	〃	西村 成 美
理事	磯村 定 夫	〃	松尾 俊 彦
〃	京極 秀 樹	〃	柳曾 隆 行
〃	黒木 太 司		

イ 監事(2名)

役職	氏名	役職	氏名
監事	沖本 恭 治	監事	中野 貴 海

ウ 評議員(7名)

役職	氏名	役職	氏名
会長	新原 芳 明	評議員	荒神 雄一郎
副会長	神津 善三朗	〃	田澤 真 人
評議員	山本 晃	〃	柳下 宏
〃	角 秀 司		

2 理事会

開催日等	審議事項等	審議結果
第1回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和2年5月12日	第1号議案 評議員会の招集(案)について	承認
第2回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和2年5月26日	第1号議案 令和元年度事業報告(案)について	承認
	第2号議案 令和元年度決算報告(案)について	承認
	第3号議案 評議員会の招集(案)について	承認
	報告1 決議の省略の方法による第41回理事会の審議結果について	
第3回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和2年8月28日	第1号議案 評議員会の招集(案)について	承認
	承認事項 事務局長の辞職について	承認
第4回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和2年11月11日	報告1 決議の省略の方法による第43回理事会 の審議結果について 報告2 理事長及び常務理事の職務の執行状況について	
第5回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和3年3月15日	第1号議案 令和3年度 事業計画(案)について	承認
	第2号議案 令和3年度 収支予算(案)について	承認
	第3号議案 令和3年度 資金調達及び設備投資の見込み(案)について	承認
	第4号議案 事務局長の任命について	承認
	第5号議案 評議員会の招集(案)について	承認
	報告1 決議の省略の方法による第44回理事会の審議結果について	
	報告2 理事長及び常務理事の職務の執行状況について	

3 評議員会

開催日等	審議事項等	審議結果
第1回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和2年6月1日	第1号議案 評議員の選任(案)について	承認
第2回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和2年6月22日	第1号議案 令和元年度決算報告(案)について	承認
	報告1 決議の省略の方法による第27回評議員会 の審議結果について	
	報告2 令和元年度事業報告について	
第3回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和2年9月29日	第1号議案 評議員の選任(案)について	承認
第4回 (決議の省略の方法による) 決議があったとみなされた日 令和3年3月31日	第1号議案 令和3年度 事業計画書(案)について	承認
	第2号議案 令和3年度 収支予算(案)について	承認
	第3号議案 令和3年度 資金調達及び設備投資の見 込み(案)について	承認
	報告1 決議の省略の方法による第44回理事会 の審議結果について	
	報告2 理事長及び常務理事の職務の執行状況について	

Ⅱ 事業に関する事項

1 調査・相談事業

(1) 相談・アドバイス・橋渡し

ア コーディネーターやアドバイザー等による相談事業，橋渡し

コーディネーターやアドバイザーが中心となって，企業の様々な課題や相談に対応し，必要に応じて大学や公設試験研究機関等の研究者を紹介

- 常務理事及びコーディネーター … 4人，アドバイザー … 2人
- 企業訪問相談等 2,179件
 - ①相談指導 1,291件 ②技術調査 251件 ③橋渡し 50件
 - ④特許相談 11件 ⑤その他 576件
- 主な相談等
 - ①医工連携によるアクリルボックスの製作：(株)光文堂
 - ②ペースメーカー保持具の知財戦略，販売体制の確立
：(有)ファッションリフォームエース
 - ③世界初の革新的ヤスリ目切り機の開発：(株)ワタオカ
 - ④パンの自動販売機設置に係る橋渡し（持続化補助金の活用）：小麦屋
 - ⑤新商品開発，生産設備の増強及び販路拡大等：(有)松本商店
 - ⑥新商品開発及び国事業への橋渡し：(株)中元本店
 - ⑦集客におけるクラウドファンディングの活用：(同)よーそろ
 - ⑧自社商品(オッコニカ)における大手取引先の販路拡大：リベルテ本帆(株)
 - ⑨新商品開発に係る設備投資計画，販路拡大等：(有)中野水産
 - ⑩新分野進出に係る設備投資計画，事業計画の策定等：呉重車輛(株)
 - ⑪粉炭を農業に活用した新規事業の立ち上げ：橋本農園
 - ⑫呉産かきのPRに係るビジネスプランの策定等：(同)呉オイスターランド
 - ⑬牡蠣殻を活用した海の水質浄化に係るアドバイス等：(株)長大
 - ⑭広島県産ピーナッツのブランディング等：アグリ・アライアンス(株)
 - ⑮オリーブオイルの商品化に係るブランディング等：渡辺産業(有)

イ 研究開発アシスト

国，県，産業支援機関等が実施する各種助成制度を的確に把握し企業やグループにあった助成制度の活用や申請書類作成等に対するアドバイス等の各種支援

補助金等の名称	実施機関	企業名等	採択名称
令和元年度補正 事業承継補助金 後継者承継支援型	中小企業庁 (全国中小企業 団体中央会)	(有)松本商店	海苔微細穴加工機導入 による味付け海苔生産 性向上及び販売力向上
令和元年度補正 ものづくり・商業・ サービス生産性向上 促進補助金	中小企業庁 (全国中小企業 団体中央会)	(株)木村工業	先端加工設備装置導入に よる高精度アルミ鋳造シ ステムの実現と生産性向 上による販路拡大

補助金等の名称	実施機関	企業名等	採択名称
令和2年度補正 ものづくり・商業・ サービス生産性向上 促進補助金 第2次締切	中小企業庁 (全国中小企業 団体中央会)	(有)小田食品	新型自動姿焼成装置の 導入による生産性向上
令和2年度補正 ものづくり・商業・ サービス生産性向上 促進補助金 第3次締切	中小企業庁 (全国中小企業 団体中央会)	(株)ワタオカ	3次元デジタル制御目 切りマシン導入による 世界初の革新的やすり の商品化
令和2年度補正 ものづくり・商業・ サービス生産性向上 促進補助金 第3次締切	中小企業庁 (全国中小企業 団体中央会)	(株)呉匠	特殊形状部品, 高い面 品質部品の加工工程・ 加工期間の短縮と生産 性向上
令和2年度新たな観 光プロダクト開発支 援補助金	広島県, 広島県 観光連盟	呉産かき振興協 議会	カキ収穫見学やカキ打 ち体験等, 生産量日本 一を体感できる「体験 型カキ見学ツアー」と 生産量日本一を味わえ るカキ生産者直営の 「カキ物産館」を新設
中小企業 経営革新計画	広島県	(株)ワタオカ	革新的3次元デジタル 制御目切りマシンの導 入による高性能・多機 能・自在工具類の商品 化
中小企業 経営革新計画	広島県	(株)オリエント	伝統的やすりから革新 的研削研磨工具事業へ の転換
中小企業 経営革新計画	広島県	(株)豊國	通信インフラ分野への 本格進出と3Dプリン ターに係る新役務提供 による業績拡大
中小企業 経営革新計画	広島県	(株)呉匠	三次元のCAD/CAMの導 入による制御数値の自 動計算及び5軸加工の 高精度化

補助金等の名称	実施機関	企業名等	採択名称
呉市ビジネスモデル 転換支援事業補助金	合計57件の申請をサポート		

ウ 特許等に関する相談

(一社)広島県発明協会の協力を受け、特許等に関する相談に対応

○相談指導	15件
○主な相談内容	①模倣品対策 ②特許・商標・意匠登録の出願方法 ③特許情報プラットフォームの活用方法 ④知財戦略のアドバイス 等

エ 専門家派遣

中小企業等が抱える課題の解決を図るため、高度な専門的知識・経験を有する専門家を派遣

(ア) 派遣申請案件 3件

派遣申請 企業等	支援 回数	派遣専門家	内 容
(株)生田合金 鋳造所	3回	(株)成研 藤本 綾子	HP 見直しによる情報発信促進支援→アクセス数の向上
(株)ヴァンカ トル	3回	Food Label Plus 佐々木 有紀子	自社商品の販売手法支援→商談会 出展後、多くの引き合いを得た
小麦屋	3回	NATS DESIGN STUDIO 高橋 信幸	商品開発におけるプロダクトデザ イン支援→クラウドファンディン グで目標達成

(イ) 他機関を活用した専門家派遣 3件

派遣申請 企業等	支援 回数	派遣専門家	内 容
(株)香木堂	3回	(株)パーティ・フー 西日本支社 中川 佳美氏	郊外型のかりんとう工房とカフェ のオープンに向けた支援→オープ ン後、初月の目標売上を達成
渡辺産業(有)	3回	Food Label Plus 佐々木 有紀子	高品質なオリーブオイルの販売促 進支援→販売に向けた支援を継続 中
(有)ノーブル	3回	(株)パーティ・フー 西日本支社 中川 佳美氏	コロナ禍における新たな経営戦略 (集客方法、経営コンセプト)の 策定支援→継続して支援中

(2) 調査・発掘

企業等を訪問するなどして課題の調査・解決を図るとともに、優れた技術・製品等の発掘を行い、密着した支援を実施

○主な調査・発掘

- ①(有)久保田
自社ホームページを活用した販路拡大支援及び新事業展開の支援
- ②山陽興産(株)
新事業転換における支援
- ③(有)ナイトー自動車販売
地域の自動車販売・整備に係る課題である車検認定設備の導入等の支援
- ④(株)T e g o
竹チップを活用した新事業展開への支援
- ⑤中国木材(株)
新商品開発(D I Y商材)における知財戦略及び販路開拓の支援
- ⑥(株)すぐる
新事業立上げ(ロイヤリティビジネス)の確立及び販路開拓の支援
- ⑦(株)制服のフジ
新商品(自社ブランドの立上げ)開発及びワークショップの立上げを支援
- ⑧(株)ヴァンカトル
新商品(冷凍食品)開発のサポート及び店舗改装における支援
- ⑨居酒屋利根本店
コロナ禍での集客, クラウドファンディングの活用・取組みへの支援
- ⑩安芸灘わかめ
新商品(塩蔵わかめ)開発における支援
- ⑪ゴールズ(株)・里信農園
加工業者と柑橘生産者の収益改善及び商品力向上を果たす橋渡し支援
- ⑫(株)STAGE・七国見山養蜂園
新事業(養蜂事業)立ち上げに係る橋渡し支援
- ⑬大門 知佐子(個人事業主)
福祉タクシー事業のビジネスプラン策定に係るアドバイス支援
- ⑭Nurse and Craft(同)
新たな形の福祉事業推進に係る橋渡し支援
- ⑮(株)瀬戸漆喰本舗
瀬戸漆喰を使用した新商品開発, 自社商品の輸出に係る支援

(3) セミナー・講演会開催

中小企業等の事業活動に役立てていただくようセミナーや講演会を開催

ア 主催事業

大学等シーズ活用セミナー

セミナー名	テーマ・講師	開催日	参加者数
デザイナーと共創するものづくり ～瀬戸内海汽船「SEA PASEO」から学ぶ～	デザインの力で価値を高めるものづくりの重要性について事例を交えてトークセッション 【講師】 ・(株)GK デザイン総研広島 代表取締役社長 弥中 敏和氏 ・瀬戸内海汽船(株) 航路事業部統括次長 川渕 紀和氏 【ファシリテーター】 広島市経済観光局 産業振興部 ものづくり支援課 主事 安倍 美沙氏 (公財)くれ産業振興センター アドバイザー 田中 耕三	令和3年 3月19日(金)	27名 (会場) 203名 (WEB) 合計 230名

※当初予定していた「経営人材育成講座」及び「ものづくり講演会」は、新型コロナウイルスの影響により中止及び延期とした

イ 共催・後援事業

新型コロナウイルスの影響により、各機関等においても事業の開催を中止した状況が多い

セミナー・講演会名	テーマ・講師	種別	開催日
創業チャレンジセミナー 主催：呉市役所	①変化に対応し持続可能な創業計画の作り方 ②図解で見える化！経営環境分析 ③売り方と販路の工夫の実践スキル ④新しい生活スタイルの中での創業計画 【講師】 (株)創研 代表取締役 西原 裕氏	後援	8月29日, 30日
近畿大学工学部 研究公開フォーラム2020 主催：近畿大学	【記念特別講演】 「Society 5.0時代に向けて AI のこれまでとこれから, With コロナ時代での AI の役割について」 国立情報学研究所 教授 総合研究大学院大学 教授 山田 誠二氏	後援	10月16日

	<p>【研究発表】</p> <p>①「金属3Dプリンタ技術の最新動向」 近畿大学次世代基盤技術研究所 特任教授 TRAFAM リーダー 京極 秀樹氏</p> <p>②「高感度磁気センサを用いた非破壊検査とその応用」 近畿大学工学部電子情報工学科教授 廿日出 好氏</p> <p>③「製造現場のIoT化を支援するMZプラットフォーム」 国立研究開発法人産業技術総合研究所インダストリアル CPS 研究センターつながる工場研究チーム・チーム長 (兼：製造技術研究部門) 古川 慈之氏</p>		
<p>・販売力強化支援事業「販売戦略塾」 主催：(公財)ひろしま産業振興機構</p> <p>・「顧客重視の提案営業の進め方」 セミナー(中止)</p>	<p>売れる商品づくり・仕組みづくりを習得！ 首都圏販売会で消費者ニーズをつかんで、 販路拡大へチャレンジ！！</p> <p>【講師】 (株)ジーブリッジ</p>	後援	9月

(4) 技術伝承支援事業

見よう見まねで習得していた難解・複雑な熟練技術者の技を、動画・アニメーションといった映像を中心とした手法でマニュアル化・デジタル化する費用の一部を補助することで、技術の伝承を支援

また、高度な技術を有する外部専門家が企業を訪問し、若手社員などの技術を養成する費用を補助することによって技術伝承を支援

ア 補助金(動画・マニュアル等作成支援) … 採択1件

企業名	内容
(有)石野水産	ちりめんじゃこの製造工程管理技術及び衛生管理技術の伝承

イ 補助金(外部専門家による企業訪問) … 採択0件

2 新事業・新製品開発支援事業

(1) 産学連携スタート補助事業

新技術・新製品・新サービス等の開発のため、大学や試験研究機関等との共同研究を開始するために要する経費を補助

ア 補助金 … 採択1件

企業名	連携機関	内容
(株)木村工業	広島県立総合技術研究所 西部工業技術センター	アルミ鋳造モーターロータの欠陥及び性能検査システムの確立

(2) 地域産業活性化支援補助事業

企業等の提案に基づき、技術の高度化、新分野への進出及び販路拡大等に要する経費の一部を補助

ア 補助金(重点分野支援枠) … 採択4件

企業名	内容
(株)濱田製作所	アスパラ農家向け革新的着火改善の灯油バーナーの商品化
三工電機(株)	かき自動むき身装置の試作開発
三起鉄工(株)	回転ドラムスクリーン(環境保護装置)の自動設計システムの構築
(株)光文堂	高周波医療用具バイポーラ鋏型ナイフ装置の量産化確立

イ 補助金(一般支援枠) … 採択3件

企業名	内容
ハマダベンディングサービス(株)	土中タケノコ高精度検出センサの開発
(株)すぐる	「ビックカツ」のブランドを活用したロイヤリティビジネス ※採択後、新型コロナウイルス感染防止対策等の観点から事業中止
中国木材(株)	国産杉を活用した木質空間を簡易に構成できる部材の開発

(3) 国等補助事業

令和2年度戦略的基盤技術高度化支援事業3箇年目を実施

中小企業・小規模事業者が大学や研究機関等と連携し、川下産業のニーズを的確に反映した共同事業を実施し、当センターは、当該事業の事業管理機関としての役割を果たす

事業計画名	X線源の小型化を可能とするセラミックスのメタライジング技術の高度化
概要	近年、各産業分野において、検査ラインの自動化が進み、X線非破壊検査装置の需要が増加している。X線非破壊検査装置は、「小型化」及び「高出力(高電圧)によるX線透過力向上」が求められている。 この相反するニーズの実現に向けて、カワソーテクセル(株)が保有しているメタライジング技術を高度化し、セラミックスと金属を高気密に接合したX線管の電気絶縁性を大幅に改善し、X線管のコンパクト化を実現する。
事業管理機関	(公財)くれ産業振興センター、カワソーテクセル(株)
研究実施機関	カワソーテクセル(株)、広島県立総合技術研究所 西部工業技術センター
事業期間	平成30年度から令和2年までの3箇年

3 創業・販路拡大・異業種交流支援事業

(1) 呉市インキュベーション施設入居者支援事業

「呉サポート・コア」,「呉ジャンプ・コア」の入居企業や個人に対し,技術相談や経営相談など,総合的な支援の実施

- インキュベーションマネージャーによる支援
- インキュベーション施設入居者募集等案内
 - ①当センターホームページでの広報
 - ②呉市のホームページに掲載
 - ③支援機関(金融機関含む)等へのパンフレット配布
 - ④平日時間外及び休日の相談受付実施のPR等

(2) 呉市インキュベーション施設指定管理者受託

- 指定期間 平成30年4月1日～令和5年3月31日(5年間)
- 内容 2施設の維持管理,使用許可及び付随する業務
- 入居状況 呉サポート・コア(全10室) 4社6室利用
呉ジャンプ・コア(全5室) 3社4室利用

(3) 呉自社商品開発協議会支援事業

企業による共同開発や自社商品開発を推進し,会員企業の活性化と発展を図るとともに,地域社会への貢献を目的に設立された「呉自社商品開発協議会」(101会員,角秀司会長)の事務局として,会の運営を支援

- 総会,役員会
- 全体会事業(先進企画,環境・エネルギー企画,少子高齢化・福祉企画,広報企画,「みんなの夢・アイデアコンテスト」の開催支援)
- 異業種6グループへのオブザーバー支援
 - ①IOE(インターネット・オブ・エブリシング)活用
 - ②医療・福祉環境・システム開発
 - ③営業開発研究
 - ④検査装置研究
 - ⑤新規事業開拓
 - ⑥二枚貝開殻装置開発 以上の各グループ

(4) くれ企業ビジネスサポートデータベース運営事業

地域企業の新製品・新技術について,インターネットを通じて全国に配信し,掲載企業のPRと販路の開拓を支援

- 掲載企業数 217企業

4 情報発信・情報化促進事業

(1) ものづくり技術情報発信事業

当センターホームページ上で地域の中小企業が保有する，ものづくりの技術，製品等の特長をコミック形式で紹介することにより，専門用語や複雑な技術をわかりやすく情報を発信

ア コミック制作対象企業 … 選定2件

対象技術・製品(タイトル)	企業名
革新的なプロ用理美容ハサミの製造事業の紹介 タイトル:「オンラインで世界を切り拓く」	(株)柳生
最新技術を取り入れる建設コンサルタント事業の紹介 タイトル:「安心安全な環境づくりに寄り添う」	ウムヴェルト(株)

※現在まで21社選定

(2) オールクレ・クレコレバイヤーズ商談会事業

ア 商談会事前セミナー

オールクレ・クレコレバイヤーズ商談会事業の一環として，呉市内の事業者に対して商談会に臨む心構えや準備，商談後の対応等について，当センターのアドバイザーと元バイヤーの方を講師として招きオンラインとリアルの併用で講演

○開催日 令和2年11月20日(金)

○参加者数 19名

イ オールクレ・クレコレバイヤーズ商談会

昨年に引き続き，呉市内の事業者が生産・製造する商品の「新たな魅力の発掘」と「更なる販路拡大」を図るため，呉市内の支援機関等（呉市役所，呉広域商工会，呉商工会議所，広島県中小企業家同友会呉支部）と連携し，首都圏等のバイヤー等とのマッチング機会を設ける商談会をオンラインとリアルの併用で開催

また，各支援機関等が連携することで「オールクレ」として広く情報発信を行い，呉市内の事業者の商品等のブランド化，並びに魅力を発信

○開催日 令和3年1月13日(水)

○参加者 出展者 19社

バイヤー等 22社

参加者一覧(順不同)	
出展者	Epok(同)，(株)クレセント，シャンティイ。，(株)もみじ水産，リベルテ本帆(株)，(有)瀬戸鉄工，盛川酒造(株)，(株)中元本店，(有)点心，(有)巴屋，(株)あすなろ，(株)ヴァンカトル，(有)松本商店，(有)中野水産，(株)Tomotatsu，(株)宮原水産，五社本家，ゴールズ(株)，(株)くれさき本店

バイヤー等 (リアル来場)	(株)近鉄百貨店, (株)Smile circle, (株)西部・そごう広島店, (株)フレスタ, (株)藤三, 西日本高速道路サービスホールディングス(株), (株)JRサービスネット, (株)まるごと食品, (株)フジ, 中国新聞社広島支店(47CLUB), (株)福屋
バイヤー等 (オンライン)	(株)紀ノ國屋, (株)日本百貨店, (株)鞆スコレコーポレーション(TAU), フードプランニングコア(ONE Group(株)), (株)ロストアンドファウンド, (株)インターウェア, (株)むすびエンタテインメント, (株)サザビーリーグ・AKOMEYA, 国産(株), 中国新聞社東京支店(47CLUB)

(3) くれ産業振興センター情報発信事業

ア パンフレット作成

当センターのパンフレットをリニューアルし、センターの新事業や各種支援制度等を紹介

○パンフレット作成	2,000部	○ポスター作成	200枚
-----------	--------	---------	------

イ FAX・メール直送便

当センターや他機関の事業案内、イベント情報、施策情報など、企業活動に役立つ情報を登録会員に対して、FAX、電子メールで発信

○FAX直送便	174会員, 配信29回, 56頁
○メール直送便	177会員, 配信51回, 83頁

ウ ホームページ管理運営

当センターの事業案内や各種支援制度等について情報を提供

Ⅲ 事業報告の附属明細書

「事業報告の内容を補足する重要な事項」はありません。

<補足説明> ビジネス総合支援サービス「Bit's 呉」の主な取り組み

呉市をとりまくビジネス環境が激化する中、これに対応するため、これまでの製造業中心の支援に加えて、全業種を対象とした能動的支援を行うサービス「Bit's 呉」を令和2年10月1日(木)にキックオフした。

1 主な成果

(1)新規相談者の増加

Bit's 呉のローンチと共に相談窓口の設置等により、前年度は10件程度に対して、令和2年度は150社(者)と大きく伸ばした。

(2)従来にない新たな手法の支援

クラウドファンディングの活用や国施策(地域デザイン事業)への橋渡しなど、新たな手法やネットワークを活用した支援を実施した。

(3)メディア等への露出

各メディアへの働きかけを行い、テレビ、新聞、ラジオを活用し、事業者の取り組み紹介等を積極的に実施した。

(4)プロジェクト型支援

主に呉産かき(牡蠣)のPRのため、8社のかき生産者によるクラウドファンディングの実施や、広島県観光連盟の補助金を活用したかき小屋の実証実験、体験型の観光事業等のプロデュース及び進行管理を実施した。

(5)各種講演会等への講師やファシリテーターの依頼

前年度は0件であった依頼が6件と増え、関係機関等との協力体制を構築した。

2 講演会等

セミナー名・テーマ	協力先	開催日	参加者数
広島経済同友会 呉支部 10月例会 「新しいビジネス支援のカタチ」	広島経済同友会 呉支部	令和2年10月21日	約50名
取引先に係る本業支援セミナー	中国財務局 中国経済産業局 呉信用金庫 呉市役所	令和2年12月16日	34名
クレワングランプリ 事例発表大会 「新しいビジネス支援のカタチ」	呉広域商工会	令和2年12月17日	約30名
広島経済同友会 呉支部 2月例会 「予測不能な時代を生き抜く ～事業プロデューサーの必要性～」	広島経済同友会 呉支部	令和3年2月25日	約50名
広島経済同友会 呉支部 例会 「絆と活力を想像する呉市の実現に向けて」	広島経済同友会 呉支部	令和3年3月12日	約40名